

خامساً العوامل المحددة لمستويات المخزون:

وتقسم إلى نوعين : 1. عوامل إنتاجية

2. عوامل تسويقية

□ 1. **عوامل إنتاجية: وتشمل:**

أ- نظم الإنتاج .

ب- التخصص.

ت- المراحل الصناعية.

ث- الزمن.

أ- **نظم الإنتاج:** حيث يوجد أكثر من نظام للإنتاج و يهمنها منها نظامين هما :

نظام الإنتاج المستمر يحتاج ونظام الإنتاج حسب الطلب, ونظام الإنتاج المستمر يحتاج إلى كميات كبيرة من المخزون بما يضمن استمرار العملية الإنتاجية , ويحتاج إلى مخازن كبيرة , ونظام الإنتاج حسب الطلب كلما تأتي طلبيه فنقوم بتوفير ما تحتاجه هذه الطلبية من مواد وبالتالي لا نحتاج إلى مخازن كبيرة.

ب- **درجة التخصص:** فإذا كان المنتج متخصص بإنتاج سلعة واحدة, فيكون لديه

في المخازن مخزون من المواد لتغطية إنتاج هذه السلعة , وبالتالي يكون

مستوى المخزون من هذه السلعة محدود. بينما إذا كان يتعامل مع مزيج

سلعي كبير وينتج أكثر من سلعة فلا شك أنه سيكون لكل نوع من أنواع

السلع مخزون كافي من المواد الأولية التي تدخل في إنتاجها وبالتالي سيرتفع

لديه مستوى المخزون في المخازن.

ت- المراحل الصناعية: فبعض المواد قد تمر بمراحل صناعية واحدة وبالتالي فهي تحتاج إلى مواد أولية تدخل هذه المرحلة الصناعية, بينما بعض السلع والمواد تمر بأكثر من مرحلة صناعية واحدة, فقد تمر بمرحلتين أو ثلاثة أو أربعة مراحل , وفي كل مرحلة يتم استخدام و إضافة مواد أولية جديدة مما يعني أن علينا أن نوفق بين المراحل الصناعية التي تمر بها السلعة وبين كمية المخزون اللازمة لهذه المراحل.

ث- الزمن: و يهتما فيه ربط الزمن بالعملية الإنتاجية , فإذا كانت العملية الإنتاجية قد تستغرق زمناً بسيطاً وبالتالي سيتم إنتاج وحدات كثيرة لأن مخزون من المواد الأولية الداخلة في إنتاج السلع مخزون ضخم وكذلك الأمر لمخزون السلع النهائية.

أما إذا كانت العملية الإنتاجية تمر بمراحل صناعية متعددة أي بمراحل زمنية طويلة فإن إنتاج الوحدة الواحدة سيحتاج إلى زمن طويل نسبياً وبالتالي تكون الكميات التي يتم تخزينها موزعة على هذه الفترة الزمنية , ويكون المخزون قليل من المواد الأولية والسلع النهائية.

2. العوامل التسويقية :

- أ- الطلب .
- ب- التأكد من مستوى الطلب .
- ت- مدى التشابه في مكونات الطلب .
- ث- التأخير المسموح به.
- ج- هيكل التوزيع.

سادساً تكاليف المخزون:

.. وتشمل:

- a. تكاليف الحصول على المواد مثل : الرواتب , النفقات الخاصة بمراجعة أوامر الشراء, والمتابعة , والفواتير , والدفع.
- b. تكاليف التخزين مثل: تكاليف تجميد رأس المال , تكاليف المناولة والتخزين وإيجاد المخازن ونفقات الإضاءة والتهوية والتدفئة والتبريد, والمواد الحافظة وتكاليف التلف والعجز, وتكاليف التأمين وتكاليف الإشراف والاختبار والسجلات.
- c. تكاليف نفاذ المخزون: وهذا النوع من التكاليف لا يقتصر فقط على الخسارة التي تتحملها الشركة نتيجة لفقدان الأرباح المنتظرة فحسب , وإنما تشمل التعويضات التي تدفعها لعملائها بسبب التأخير في التسليم المنتجات في التواريخ المتعاقد عليها , وهذا سيؤدي إلى تحطيم شهرتها بين عملائها وهذا لا يقدر بثمن .