

س1:- اختر الاجابة الصحيحة لكل مما يأتي:

ت	الفقرة	أ	ب	ج
1	العلاقة بين تكلفة اجمالي المشروع مقسوما على مجموع التدفقات النقدية السنوية الواردة من المشروع	معدل العائد على الاستثمار	فترة الاسترداد	صافي القيمة الحالية
2	الخطوة الثانية في تنظيم المشروع هي	اختيار مدير ملائم للمشروع	وضع الهيكل التنظيمي للمشروع	اختيار فريق المشروع
3	يمثل الممولون احد عوامل البيئة	الداخلية	الخارجية	الخاصة
4	من خصائص المشروع	النزاع	التغذية الراجعة	التكنولوجيا
5	من العوامل التي يجب اخذها في الحسبان عند اختيار الهيكل التنظيمي للمشروع.	استراتيجية المنظمة	التقسيم الوظيفي	الكلفة
6	اداة لبناء تصور مسبق عن مراحل تنفيذ المشروع وتصور المخاطر المتوقعة التي ستواجه المشروع	الوثيقة المرجعية للمشروع	تخطيط المشروع	الهيكل التنظيمي للمشروع
7	الاختيار المناسب والسليم للمشروعات من القرارات البالغة الاهمية	بسبب محدودية الموارد لدى المنظمة	بسبب قدرة المشروع على الاستجابة للتغيرات في بيئة المنظمة	بسبب تحقيق التوازن بين عناصر البيئتين الداخلية والخارجية
8	يستخدم بسبب حاجة المنظمات الى تكامل التخصصات الوظيفية في عدة مشاريع	التنظيم الوظيفي	التنظيم المصفوفي	التنظيم المستقل
9	تعد نظرية — احد اهم وابسط الادوات المستخدمة لمراقبة سير المشروعات والتحكم بها	التوازن	القيمة المكتسبة	العائد المتحقق
10	يعد هذا النوع من اكثر الطرق شيوعا في بناء الهيكل التنظيمي	التقسيم الزمني	التقسيم حسب نوع السلعة او الخدمة	التقسيم المركب

س2: عدد كل مما يأتي :-

- 1- انواع الرقابة ؟
- 2- حدد اهم المهارات التي يجب ان يمتلكها مدير المشروع ؟
- 3- اهم النماذج غير الرقمية لاختيار المشروع ؟
- 4- ادوات التخطيط والسيطرة على المشروع؟
- 5- انواع التخطيط؟



جامعة كربلاء/ كلية الادارة والاقتصاد / قسم ادارة الاعمال
الدراسات العليا/ الدبلوم العالي/ ادارة المشاريع

أسئلة الامتحان التنافسي / محور ادارة سلوكيات / ٢٠٢٢-٢٠٢٣

س١/ عرف الصراع التنظيمي . ووضح مراحلہ بالتفصيل .

س٢/ اجب بكلمة (صح او خطأ) امام العبارات الآتية :

- ١- يقصد بالاستماع الفعال القدرة على مساعدة مصدر الرسالة على قول ما لا يعنيه فعلاً.
- ٢- هناك سبعة مصادر رئيسة تسهم في تشكيل الاتجاهات.
- ٣- تعرف القيم بانها تفضيلات شخصية واسعة تتعلق بماهية التصرفات او النتائج المناسبة.
- ٤- اقترح عدد من الباحثين خمسة اساليب مختلفة لحل الصراع او تخفيفه.
- ٥- التعزيز الايجابي ليس من وسائل تعديل السلوك التنظيمي.
- ٦- لا تعلم بدون دافع.
- ٧- توجد علاقة بين الشخصية والسلوك.
- ٨- لا توجد علاقة بين القيم والمعايير والثقافة التنظيمية.
- ٩- يوجد فرق بين التعلم والتعليم.
- ١٠- يعني المكون المعرفي للاتجاهات خاصية التفكير المميز لدى الانسان.

أ. د. محمود فهد عبد علي
رئيس القسم

أ. م. د. يزن سالم محمد
أستاذ المادة

س ٣/ اختر من بين الأقواس الإجابة الصحيحة :

- ١- مشاعر الفرد السلبية أو الإيجابية تجاه نفسه (تقدير الذات ،العوامل الوراثية، العوامل البيئية).
- ٢- يشير الى المشاعر والاحاسيس المقترنة بهدف الاتجاه (المكون الشعوري، المكون السلوكي، المكون المعرفي).
- ٣- من مراحل انموذج تعديل السلوك التنظيمي (تحديد السلوكيات ذات العلاقة، الاطفاء، التغيير).
- ٤- يتضمن نوعاً من انواع التغيير (التعلم ، الادراك، الخبرة).
- ٥- للشخصية ارتباط مع (الماضي، الحاضر، المستقبل، كل ما سبق).
- ٦- هي عملية تكييف العاملين للثقافة التنظيمية السائدة (التنشئة الاجتماعية، تكوين الثقافة التنظيمية، التعلم، كل ما سبق).
- ٧- ان غالبا - وليس دائما ما تكون متسقة مع بعضها (القيم والاتجاهات، الثقافة المعنوية والثقافة المادية ، الشخصية والاتجاهات).
- ٨- هو اي موقف تجد فيه اهداف، او معارف، او مشاعر متعارضة لدى الافراد انفسهم، او بين الافراد بعضهم مع الاخر، او بين المجموعات المختلفة مما يؤدي الى مواجهة بين الاطراف المعنية. (الصراع، الثقافة التنظيمية، القيم، العوامل البيئية).
- ٩- هناك يمكن للمنظمة من خلالها ان تشجع على السلوك الاخلاقي (٦ طرق، ٥ طرق، ٤ طرق، ٣ طرق).
- ١٠- هناك مبادئ او قوانين تؤثر في شدة التعزيز الايجابي. (٣ ، ٤ ، ٥ ، ٦).

أ. د. محمود فهد عبد علي
رئيس القسم

أ.م. د. يزن سالم محمد
أستاذ المادة

المادة : نظم المعلومات الادارية
المرحلة : دبلوم عالي ادارة مشاريع
الزمن :
استاذ المادة: أ.م.د. اميمة حميد العادلي



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة كربلاء
كلية الادارة والاقتصاد
قسم ادارة الاعمال / الدراسات العليا

اسئلة الامتحان التنافسي (2021- 2022)

ملاحظة /// الاجابة عن جميع الاسئلة توزع الدرجات بالتساوي

س1/ ناقش بشكل مفصل نشاطات التخطيط لنظام المعلومات الاداري ؟

س2/ ناقش بشكل مفصل مستلزمات ادره وتشغيل نظام المعلومات الاداري من حيث (المستلزمات البشرية، الاجهزة والمعدات، البرمجيات).

امنياتى للجميع بالنجاح والتوفيق

أ.د. علاء طالب فرحان
عميد الكلية

أ.د. محمود فهد عبد علي
رئيس القسم

أ.م.د. اميمة حميد العادلي

س / اختر الاجابة الصحيحة لكل مما يأتي:-

- 1- يكون التمويل بحق الملكية المتمثل براس المال والارباح المحتجزة
أ- تمويل داخلي فقط
ب- تمويل خارجي فقط
ج- تمويل داخلي وخارجي
د- غير ذلك
- 2- اذا كانت الموجودات المتداولة تشكل نسبة كبيرة من الهيكل الاستثماري للشركة فان سيولة الشركة تكون.
أ- منخفضه
ب- متوسطة
ج- عالية
د- لا تتأثر
- 3- من مميزات الشركة المساهمة هي
أ- حياتها غير محدودة
ب- المسؤولية محدودة
ج- سهولة انتقال الملكية
د- جميع ما تقدم
- 4- من سلبيات هدف تعظيم ربحية السهم الواحد هو تجاهله
أ- الضريبة
ب- الفائدة
ج- المخاطرة
د- جميع ما تقدم
- 5- تعد الارض لدى شركة متخصصة في بيع الاراضي احد عناصر الـ
أ- موجود متداول
ب- موجود ثابت
ج- مطلوب متداول
د- مطلوب طويل الاجل
- 6- اذا كان صافي دخل الشركة قبل الضريبة 300000 و صافي خسارتها الرأسمالية 50000 فان الشركة تدفع ضريبة على مبلغ
أ- 50000
ب- 250000
ج- 300000
د- 350000
- 7- كلما كانت كلف الاندثار السنوية المطروحة من صافي الدخل السنوي قبل الضريبة اكبر كلما كان مقدار الضريبة
أ- اقل
ب- اكبر
ج- مساوي
د- لا يتأثر
- 8- يتكون راس المال العامل من
أ- الموجودات المتداولة
ب- (الموجودات المتداولة - المطلوبات المتداولة)
ج- المطلوبات المتداولة
د- (مجموع المطلوبات - المطلوبات المتداولة)

- 9- أي نظام ضريبي يشجع التمويل بـ
 أ- الدين ب- حق الملكية ج- الدين وحق الملكية د- راس المال
- 10- الدوران العالي للحسابات المدينة يدل على كفاءة تحويل الحسابات المدينة الى نقد ويشير الى
 أ- سياسة متشددة ب- سياسة معتدلة ج- سياسة متساهلة د- كل ما تقدم
- 11- يفضل مالكو الشركات تمويل شركاتهم بـ
 أ- الدين ب- راس المال ج- الارباح المحتجزة د- جميع ما تقدم
- 12- تعبر النسبة المئوية المتبقية لكل دينار من المبيعات بعد طرح كلفة البضاعة المباعة الى
 أ- نسبة هامش اجمالي ب- نسبة هامش الدخل ج- نسبة هامش صافي د- نسبة العائد على
 الدخل التشغيلي الدخل الاستثمار
- 13- تعبر القيمة الدفترية للسهم عن نصيب ذلك السهم من
 أ- راس المال المدفوع ب- من علاوة ج- الارباح المحتجزة د- جميع ما تقدم
 الاصدار
- 14- عند استخدام اسلوب النسبة المئوية من المبيعات في التنبؤ بالاحتياجات المالية وعندما تعمل
 الشركة بكامل طاقتها فان A تمثل
 أ- جميع الموجودات ب- الموجودات الثابتة ج- الموجودات د- المبيعات
 المتداولة
- 15- تشير الصيغة $(1 - ROA \times b) \div (ROA \times b)$ الى
 أ- معدل النمو الداخلي ب- معدل العائد على ج- معدل النمو الدائم د- معدل العائد على
 الموجودات الملكية
- 16- كلما زاد السعر فان نقطة التعادل سوف
 أ- تزداد ب- تنخفض ج- لا تتأثر د- جميع ما تقدم
- 17- حسب الرسم البياني لنقطة التعادل التشغيلي فان رسم خط مجموع التكاليف يبدأ من
 أ- نقطة الصفر ب- التكاليف الثابتة ج- التكاليف المتغيرة د- الربح
- 18- اذا كانت درجة الرافعة التشغيلية تساوي 2 درجة فهذا يعني عند زيادة المبيعات بمقدار
 100% فان الارباح سوف تزداد بمقدار
 أ- 2% ب- 20% ج- 100% د- 200%

19- تتحمل الشركات ذات الرافعة التشغيلية العالية مخاطرة تشغيلية
أ- منخفضة جدا ب- منخفضة ج- متوسطة د- عالية

20- تؤدي الزيادة في الاستثمار بالموجودات المتداولة قياسا بالموجودات الثابتة الى
أ- زيادة الارباح ب- انخفاض الارباح ج- انخفاض السيولة د- زيادة المخاطرة

انتهت الاسئلة

تمنياتنا للجميع بالنجاح والتوفيق

رئيس القسم

أ. د. محمود فهد عبد علي

مدرس المادة

د. حيدر خضير جوان